



**Kontakt:**

Innotemis GmbH  
BayTech Akademie  
Petershauser Str. 6  
85411 Hohenkammer

Telefon: 0800 22 98 32 4  
Fax: 08137 99 85 9 50  
kundenservice@baytech.de  
www.baytech.de

## Allgemeine Vertragsbedingungen:

Für die Teilnahme an der nebenstehenden Veranstaltung „gelten die nachstehenden allgemeinen Vertragsbedingungen: Das Veranstaltungsangebot der Innotemis GmbH richtet sich an Unternehmer. Die Darstellung der Veranstaltung im Rahmen dieses Flyers stellt kein rechtlich bindendes Angebot dar, sondern dient lediglich der unverbindlichen Information. Insbesondere ist die Innotemis GmbH berechtigt, die Veranstaltung von einem anderen als dem angekündigten Referenten durchführen zu lassen.

Sie können sich per Telefax unter Verwendung des nebenstehenden Faxvordruckes oder online unter [www.baytech.de](http://www.baytech.de) anmelden. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Erst damit kommt der Vertrag zwischen Ihnen und der Innotemis GmbH zustande. Im Anschluss erhalten Sie eine Rechnung über die Teilnahmegebühr. Der ausgewiesene Rechnungsbetrag ist ohne Abzug auf das auf der Rechnung angegebene Konto zu zahlen.

Die Innotemis GmbH räumt Ihnen nach Maßgabe der folgenden Bedingungen bis zu einschließlich 5 Werktagen vor Veranstaltungsbeginn ein vertragliches Rücktrittsrecht ein: Der Rücktritt ist schriftlich gegenüber der Innotemis GmbH, BayTech Akademie, Petershauser Str. 6, 85411 Hohenkammer, Telefax: 08137 99 85 9 50, zu erklären. Erfolgt die Erklärung des Rücktritts bis zu einschließlich 10 Werktagen vor Veranstaltungsbeginn, erhebt die Innotemis GmbH eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 10 % des Veranstaltungsentgeltes. Erfolgt die Erklärung des Rücktritts zwischen 9 und einschließlich 5 Werktagen vor Veranstaltungsbeginn, erhebt die Innotemis GmbH eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50 % des Veranstaltungsentgeltes. Maßgeblich ist dabei jeweils der Zugang der Rücktrittserklärung. Ihnen ist der Nachweis gestattet, dass ein Schaden nicht entstanden ist oder wesentlich niedriger als die pauschale Bearbeitungsgebühr ist. Ein die anfallende Bearbeitungsgebühr übersteigendes, bereits bezahltes Veranstaltungsentgelt wird die Innotemis GmbH an Sie zurückerstatten.

Statt zurückzutreten, können Sie für die Teilnahme an der Veranstaltung einen Ersatzteilnehmer benennen. Ein Rücktritt weniger als 5 Werktagen vor Veranstaltungsbeginn ist nicht möglich. Allerdings kann von Ihnen auch in diesem Fall für die Teilnahme an der Veranstaltung ein Ersatzteilnehmer benannt werden. In beiden Fällen entsteht keine Bearbeitungsgebühr.

Die Innotemis GmbH kann aus wichtigem Grund, insbesondere bei zu geringer Teilnehmerzahl, die Veranstaltung verschieben, absagen oder mit einer anderen Veranstaltung verbinden. In diesem Fall können Sie vom Vertrag zurücktreten. Eine bereits bezahlte Teilnahmegebühr erstattet die Innotemis GmbH an Sie zurück. Weitergehende Ansprüche, insbesondere auf Erstattung von Reise- oder Hotelkosten, bestehen nicht.

Sind die Vertragsparteien Kaufleute im Sinne des HGB, ist der Gerichtsstand für alle Streitigkeiten aus dem Vertragsverhältnis der Sitz der Innotemis GmbH.

**Datenschutzerklärung:** Die Teilnehmer werden darauf hingewiesen, dass die erhobenen Daten von der Innotemis GmbH in maschineller Form gespeichert und im Rahmen der Zweckbestimmung des Vertragsverhältnisses verarbeitet werden. Der Veranstalter gewährleistet die vertrauliche Behandlung dieser Daten.

**FAX-ANMELDUNG: 08137 99 85 9 50**

- Ich interessiere mich für ein Inhouse-Training.  
Bitte nehmen Sie diesbezüglich Kontakt mit mir auf.
- Ich melde mich zu folgender Veranstaltung an:

### Unternehmenssteuerung und -analyse mit Kennzahlen

**Teilnehmer:**

\_\_\_\_\_  
Name/Vorname

\_\_\_\_\_  
Position/Abteilung

\_\_\_\_\_  
E-Mail

**Firmendaten/Rechnungsempfänger:**

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße, Hausnummer (Postfach)

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon/Fax

\_\_\_\_\_  
Anmeldebestätigung z. Hd. (falls abweichend)

\_\_\_\_\_  
Rechnung z. Hd. (falls abweichend)

**Die nebenstehenden allgemeinen Vertragsbedingungen akzeptiere ich:**

\_\_\_\_\_  
Datum



\_\_\_\_\_  
Unterschrift des Teilnehmers

**CONTROLLING**



## Unternehmenssteuerung und -analyse mit Kennzahlen



# Unternehmenssteuerung und -analyse mit Kennzahlen

## THEMENGEBIETE

Lernen Sie die für Ihr Unternehmen wesentlichen Kennzahlen und Kennzahlensysteme kennen und anwenden. Erarbeiten Sie sich Ihr individuelles Cockpit zur Steuerung und Analyse des Unternehmens und seiner Bereiche.

- Unternehmensanalyse mit Bilanzkennzahlen
- Die Vermögens-, Kapital-, Liquiditäts- und Ertragsanalyse
- Unternehmensziele als Orientierungsgrößen für die Steuerung
- Unternehmenssteuerung mit Kennzahlensystemen
- Wertorientierte Kennzahlen und Steuerungsinstrumente (incl. Working Capital Management)
- Strategieumsetzung mit Kennzahlen einer Balanced Scorecard
- Unternehmensspezifische Risikokennzahlen
- Funktionsbereichskennzahlen des operativen Managements

## Wichtige Informationen

Ihr Referent: Prof. Dr. Bernd Gussmann

Dauer des Seminars: 1 Tag

## ZIELE & VORTEILE

### Ziele

Durch das Verständnis der Leistungsfähigkeit von unterschiedlichen Kennzahlen und Kennzahlensystemen sind Sie in der Lage, die für Ihr Unternehmen oder Bereich wesentlichen Kennzahlen auszuwählen und als unverzichtbare Basis der konkreten Steuerung einzusetzen.

### Vorteile

- Sie lernen die wesentlichen Kennzahlen und Kennzahlensysteme zur Analyse und Steuerung Ihres Unternehmen kennen und anwenden
- Sie entwickeln eigene Kompetenz durch konkrete Fallstudien und Übungen aus der Praxis
- Sie entwickeln die Fähigkeit unternehmensindividuelle Kennzahlen zur Steuerung Ihres Unternehmens bzw. von Teilbereichen abzuleiten und zu interpretieren
- Sie können die für Ihr Unternehmen wesentlichen strategischen und operativen Kennzahlen für ein schlankes Controlling auswählen
- Sie sind in der Lage konkrete Risikokennzahlen festzulegen und wissen, wie Externe Ihr Unternehmen, anhand von Kennzahlen bewerten

### Zielgruppe

- Unternehmer
- Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen
- Führungskräftenachwuchs aus den Bereichen Strategische Planung, Rechnungswesen, Finanzen und Controlling
- Berater und Wirtschaftsprüfer

## INHALTE

### Erarbeiten Sie sich die Grundlage für Ihr Unternehmenscockpit

Die hohe Komplexität sowie Dynamik des Unternehmensumfeldes und der Geschäftsprozesse erfordern frühzeitige, schnelle und sichere Entscheidungen. Eine wesentliche Grundlage hierfür bilden Kennzahlen und Kennzahlensysteme, die Informationen über quantitative Tatbestände verdichten, aufbereiten und einer Analyse zugänglich machen. Der Einbezug und die Messung auch „weicher“ Faktoren wird zunehmend zu einem Erfolgsfaktor im Wettbewerb. Kennzahlen reduzieren Komplexität, dienen als Messgrößen der strategischen und operativen Performance eines Unternehmens und ermöglichen eine erfolgsorientierte Steuerung.

### Praxisorientiertes Seminar mit klarem Anwendungsbezug

In diesem kompakten Seminar lernen Sie alle wesentlichen Kennzahlen zur Analyse eines Unternehmens kennen. Ausgehend von der klassischen Bilanzanalyse, wird an konkreten Beispielen die Kapitalstruktur, die Vermögenslage, die Liquidität und die Ertragssituation eines Unternehmens analysiert. Da dies an konkreten Beispielen durchgeführt wird, können Sie diese Methoden unmittelbar auf Ihr Unternehmen übertragen. Ausgehend von klassischen Unternehmenszielen, werden darauf aufbauend Kennzahlensysteme zur Unternehmensführung erläutert. Diese beinhalten auch Werttreiberbäume wertorientierter Konzeptionen, wie dem „Economic Value Added“ (EVA). Anhand der Balanced Scorecard lernen Sie unternehmensindividuelle Kennzahlen zur systematischen Strategieumsetzung zu entwickeln und einzusetzen.

### Inhouse-Training

Wir bieten dieses Seminar auch als Inhouse-Training an. Gerne unterbreiten wir Ihnen ein individuelles Angebot.